

## 決算概要

本学では、2017年度に制定した「藤女子大学未来共創ビジョン」のもと、第Ⅰ期アクションプランの最終年度(2019年度)に個々の課題の達成状況や学内外の諸環境の変化等も踏まえて策定した、第Ⅱ期アクションプラン(2020～2022年度)の具現化に向けて、課題の改善並びに教育研究環境の向上に努めております。

2021年度の決算の概要としては、事業活動収入の合計が前年度比1,038万円増の24億2,937万円となりました。そのうち79.9%にあたる19億4,080万円が授業料や入学金などの学生生徒等納付金であり、続いて12.8%を占める3億1,018万円が国や地方自治体からの補助金、そして1.2%の2,972万円が入学検定料などの手数料収入となっています。

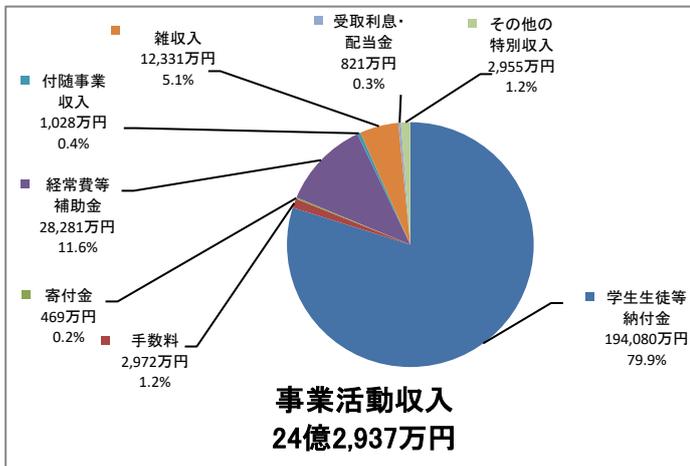
一方、事業活動支出の合計は、前年度比2,124万円減の25億2,868万円でした。内訳は、教員や職員の人件費が16億3,733万円、教育研究活動の充実のための費用や学生の学修支援・課外活動支援に要する費用等で構成される教育研究経費が7億6,766万円、総務・人事・財務・経理業務や学生募集活動に要する費用等で構成される管理経費が1億1,617万円などとなっています。また、特別収支は、文部科学省の私立学校情報機器整備費及び施設整備費に係る補助金収入のほか、現物寄付の収入、除籍図書及び老朽備品の除却額等を計上しています。

これらの結果、基本金組入前当年度収支差額は9,931万円の支出超過となりました。基本金については、各キャンパスで経年劣化した設備の更新及び借入金の返済等により、1億5,144万円を組み入れています。

資金収支計算書では、北16条校舎増築事業借入金が完済したことにより、借入金等返済支出が前年度比19百万円の減少となりました。一方、学生数の減少等により前受金収入が前年度比74百万円減少しております。また、その他の収入では、在学生等を対象とした新型コロナウイルス感染症のワクチン職域接種の実施による受託事業収入の8百万円余を計上しています。

少子化の急速な進行による学生数の減少や近年の教育研究のデジタル化等に関連する費用の増大など、私学を取り巻く環境は一層厳しさを増していますが、経費の削減等の経営努力をしつつ、教育研究環境の更なる向上に向けたキャンパス整備や学修支援体制の充実に努めて参ります。

## 事業活動収支計算書の概要 I



### 学生生徒等納付金

学生数が73名減少したことにより、前年度比7,660万円の減収となりました。事業活動収入における構成割合は79.9%となっています。

### 手数料

主に入学検定料で構成されています。前年度と比べて、推薦入試、大学入学共通テスト利用入試、一般入試ともに入学志願者数は減少し、手数料全体では前年度比208万円の減収となりました。

### 補助金(経常費等補助金・その他の特別収入)

「経常費等補助金」と「その他の特別収入」の施設設備補助金を合計した補助金全体の収入は3億1,018万円で、前年度比2,922万円の増収となりました。国の高等教育の修学支援新制度による授業料等減免の対象者が増加したことや、遠隔授業の推進に係る補助事業、花川校舎の施設整備(バリアフリー・空調設備)に係る補助事業が採択されたこと等が主な要因です。

### 人件費

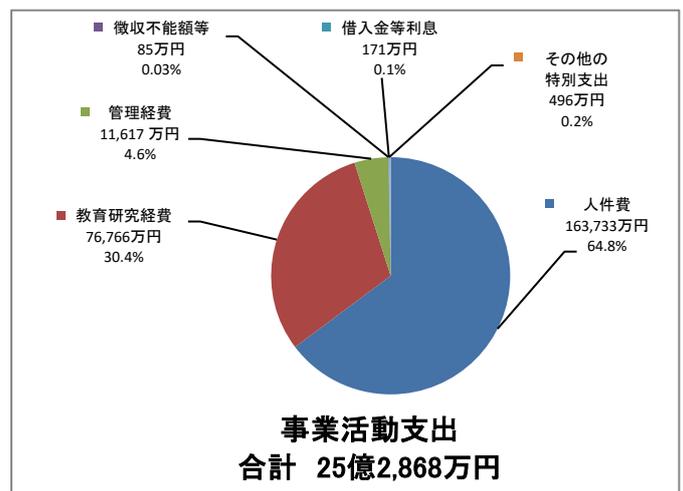
教員人件費が前年度比1,183万円減、職員人件費が前年度比348万円増となりました。また、退職給与引当金繰入額及び退職金の合計額が前年度比6,038万円増となり、人件費全体としては、前年度比5,203万円の増加となりました。

### 教育研究経費

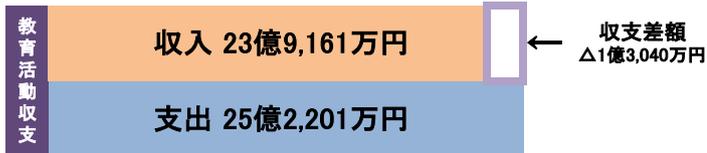
前年度比7,876万円減となりました。前年度は、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い「学修環境整備奨学金」の給付を実施しましたが、当年度は同奨学金の給付がなかったことが、教育研究経費が減少した主な要因です。

### 管理経費

前年度比528万円増となりました。広報活動の充実による広告費の増加や光熱水費の値上がり等が主な要因です。



## 事業活動収支計算書の概要Ⅱ



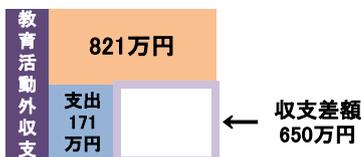
### 教育活動収支

大学の本業である教育研究活動による経常的な収支を表す区分です。2021年度の教育活動収支差額は、△1億3,040万円となりましたが、この主な要因は、学生数の減少による学生生徒等納付金の減収と退職金等の人件費が増加したことによるものです。

### 教育活動外収支

経常的な収支のうち、財務活動による収支を表す区分です。低金利の運用環境の下、受取利息・配当金は近年減少傾向ですが、2021年度は、前年度比81万円増の821万円となりました。

また、借入金等利息が前年度比39万円減となった結果、教育活動外収支差額は、前年度比120万円増の+650万円となっています。



経常収支差額 △1億2,390万円	経常的な収支のバランスを表します。
	2021年度は前年度比1,160万円減の△1億2,390万円となりました。マイナスの要因としては、減価償却費の負担が大きいことが挙げられます。減価償却額の合計は2億8,824万円です。経常支出の約11%を占めており、近年の校舎の耐震改修・改築事業が大きく影響しています。なお、前年度は、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い「学修環境整備奨学金」の給付を実施しましたが、当年度は同奨学金の給付がなかったことが教育研究経費が減少した主な要因となっています。



### 特別収支

一時的に発生した臨時的な収支を表す区分です。非対面授業を円滑に実施するためのラーニングマネジメントシステム等の整備費として、文部科学省の遠隔授業の推進に係る補助事業が採択されたほか、花川校舎の施設整備(バリアフリー・空調設備)の補助事業が採択され、合計2,731万円を計上しています。特別収支全体では収支差額が前年度比2,003万円の増収となりました。

基本金組入前 当年度収支差額 △9,931万円	単年度の収支バランスを表します。
	2021年度は、前年度比3,163万円減少し、9,931万円の支出超過となりました。前述の減価償却費の負担や人件費の増大といった近年の状況に加え、学生数の急速な減少により学生生徒等納付金が大幅に減収となる一方で、非対面授業等を実施するための環境整備費やシステムクラウド化に係る経費等、教育研究及び事務管理のデジタル化に係る費用が増大してきていることも大きく影響しています。

## 資金収支計算書の概要

※資金収支計算書に特有の内容について説明します。

### 資金収入について

#### 前受金収入

翌年度の入学生に係る学生生徒納付金収入その他、翌会計年度以後の諸活動に対応する収入を指します。2021年度は、前年度比7,456万円減の6億0,403万円となりました。在籍学生数が前年度と比べて大幅に減少したことが主な要因です。

#### その他の収入

在学生等を対象とした新型コロナウイルス感染症のワクチン職域接種を実施したことにより、受託事業収入として800万円余を計上しています。

### 資金支出について

#### 借入金等返済支出

北16条校舎増築事業借入金完済したことにより、借入金等返済支出は前年度比1,900万円の減少となりました。

#### 施設・設備関係支出

- (1) 建物及び建物付属設備: 花川校舎体育館屋上防水改修、花川校舎バリアフリートイレ増設、換気設備更新等により、合計6,767万円支出しました。
- (2) 教育研究用機器備品: 非対面授業等に対応するためパソコン及び周辺機器や無線LAN環境を整備したほか、老朽備品の取替更新分を中心として1,287万円支出しました。
- (3) 図書: 前年度比112万円減の2,880万円支出しました。

# 事業活動収支計算書

2021年4月 1日から  
2022年3月31日まで

(単位 円)

	科 目	藤女子大学			学校法人 藤学園		
		予算	決算	差異	予算	決算	差異
教育活動収入の部	学生生徒等納付金	1,940,804,518	1,940,804,518	0	2,319,591,638	2,319,197,808	393,830
	手数料	29,783,200	29,715,269	67,931	33,442,200	33,604,769	△ 162,569
	寄付金	4,791,000	4,688,468	102,532	19,969,110	21,099,234	△ 1,130,124
	経常費等補助金	289,343,936	282,811,453	6,532,483	892,931,494	900,323,562	△ 7,392,068
	国庫補助金	289,192,100	282,659,500	6,532,600	296,558,100	290,362,701	6,195,399
	地方公共団体補助金	151,836	151,953	△ 117	311,725,886	321,337,305	△ 9,611,419
	施設型給付費	0	0	0	284,447,508	288,423,556	△ 3,976,048
	学術研究振興資金	0	0	0	0	0	0
	その他の補助金	0	0	0	200,000	200,000	0
	付随事業収入	10,280,651	10,284,429	△ 3,778	33,784,651	33,546,632	238,019
	雑収入	123,247,649	123,305,518	△ 57,869	160,473,952	162,551,042	△ 2,077,090
	教育活動収入計	2,398,250,954	2,391,609,655	6,641,299	3,460,193,045	3,470,323,047	△ 10,130,002
	事業の活動支出の部	科 目	予算	決算	差異	予算	決算
人件費		1,647,238,029	1,637,327,940	9,910,089	2,486,748,514	2,463,924,564	22,823,950
教育研究経費		811,403,470	767,656,083	43,747,387	1,035,713,837	988,934,982	46,778,855
管理経費		124,961,392	116,171,355	8,790,037	182,855,791	173,779,306	9,076,485
徴収不能額等		857,500	857,500	0	857,500	857,500	0
教育活動支出計		2,584,460,391	2,522,012,878	62,447,513	3,706,175,642	3,627,496,352	78,679,290
教育活動収支差額	△ 186,209,437	△ 130,403,223	△ 55,806,214	△ 245,982,597	△ 157,173,305	△ 88,809,292	
教育活動外収支の部	科 目	予算	決算	差異	予算	決算	差異
	受取利息・配当金	9,021,473	8,211,700	809,773	11,526,473	10,754,676	771,797
	その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0	0
	教育活動外収入計	9,021,473	8,211,700	809,773	11,526,473	10,754,676	771,797
	科 目	予算	決算	差異	予算	決算	差異
	借入金等利息	1,710,000	1,710,000	0	1,710,000	1,710,000	0
	その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0	0
	教育活動外支出計	1,710,000	1,710,000	0	1,710,000	1,710,000	0
	教育活動外収支差額	7,311,473	6,501,700	809,773	9,816,473	9,044,676	771,797
経常収支差額	△ 178,897,964	△ 123,901,523	△ 54,996,441	△ 236,166,124	△ 148,128,629	△ 88,037,495	
特別収支の部	科 目	予算	決算	差異	予算	決算	差異
	資産売却差額	0	3,500	△ 3,500	54,430	57,930	△ 3,500
	その他の特別収入	29,643,207	29,543,337	99,870	48,906,807	47,466,066	1,440,741
	特別収入計	29,643,207	29,546,837	96,370	48,961,237	47,523,996	1,437,241
	科 目	予算	決算	差異	予算	決算	差異
	資産処分差額	4,958,220	4,958,220	0	5,881,224	5,880,559	665
	その他の特別支出	0	0	0	127,500	127,500	0
特別支出計	4,958,220	4,958,220	0	6,008,724	6,008,059	665	
特別収支差額	24,684,987	24,588,617	96,370	42,952,513	41,515,937	1,436,576	
[予 備 費]	(0)		10,000,000	(0)		46,000,000	
基本金組入前当年度収支差額	△ 164,212,977	△ 99,312,906	△ 64,900,071	△ 239,213,611	△ 106,612,692	△ 132,600,919	
基本金組入額合計	△ 156,305,791	△ 151,443,967	△ 4,861,824	△ 173,952,180	△ 172,283,980	△ 1,668,200	
当年度収支差額	△ 320,518,768	△ 250,756,873	△ 69,761,895	△ 413,165,791	△ 278,896,672	△ 134,269,119	
(参考)							
事業活動収入計	2,436,915,634	2,429,368,192	7,547,442	3,520,680,755	3,528,601,719	△ 7,920,964	
事業活動支出計	2,601,128,611	2,528,681,098	72,447,513	3,759,894,366	3,635,214,411	124,679,955	

## 資金収支計算書

2021年4月 1日から  
2022年3月31日まで

(単位 円)

収入の部 科 目	藤女子大学			学校法人 藤学園		
	予算	決算	差異	予算	決算	差異
学生生徒等納付金収入	1,940,804,518	1,940,804,518	0	2,319,591,638	2,319,197,808	393,830
手数料収入	29,783,200	29,715,269	67,931	33,442,200	33,604,769	△ 162,569
寄付金収入	4,791,000	4,570,376	220,624	35,638,110	36,540,210	△ 902,100
補助金収入	316,918,936	310,117,453	6,801,483	920,506,494	927,629,562	△ 7,123,068
国庫補助金収入	316,767,100	309,965,500	6,801,600	324,133,100	317,668,701	6,464,399
地方公共団体補助金収入	151,836	151,953	△ 117	311,725,886	321,337,305	△ 9,611,419
施設型給付費収入	0	0	0	284,447,508	288,423,556	△ 3,976,048
学術研究振興資金収入	0	0		0	0	0
その他の補助金収入	0	0	0	200,000	200,000	0
資産売却収入	937,096,500	937,096,500	0	937,150,930	937,150,930	0
付随事業・収益事業収入	10,280,651	10,284,429	△ 3,778	33,784,651	34,003,869	△ 219,218
受取利息・配当金収入	9,021,473	8,211,700	809,773	11,526,473	10,754,676	771,797
雑収入	123,247,649	123,305,518	△ 57,869	160,507,552	161,916,060	△ 1,408,508
借入金等収入	0	0	0	0	0	0
前受金収入	661,351,000	604,032,917	57,318,083	710,934,000	653,541,317	57,392,683
その他の収入	1,129,931,146	1,176,301,467	△ 46,370,321	1,905,823,024	1,331,758,610	574,064,414
資金収入調整勘定	△ 810,284,604	△ 812,217,648	1,933,044	△ 890,512,604	△ 909,959,556	19,446,952
前年度繰越支払資金	1,075,649,822	1,075,649,822	0	2,252,143,043	2,252,143,043	0
内部資金収入	0	0	0			
収入の部 合計	5,428,591,291	5,407,872,321	20,718,970	8,430,535,511	7,788,281,298	642,254,213

支出の部 科 目	藤女子大学			学校法人 藤学園		
	予算	決算	差異	予算	決算	差異
人件費支出	1,648,187,753	1,638,277,664	9,910,089	2,487,698,238	2,464,874,288	22,823,950
教育研究経費支出	547,183,266	503,255,938	43,927,328	674,841,101	627,767,270	47,073,831
管理経費支出	101,003,531	92,210,238	8,793,293	144,901,859	135,154,929	9,746,930
借入金等利息支出	1,710,000	1,710,000	0	1,710,000	1,710,000	0
借入金等返済支出	60,000,000	60,000,000	0	60,000,000	60,000,000	0
施設関係支出	68,603,100	67,673,100	930,000	79,098,100	78,168,100	930,000
設備関係支出	49,135,772	41,673,230	7,462,542	67,802,274	59,984,852	7,817,422
資産運用支出	1,445,161,813	1,445,965,816	△ 804,003	2,182,792,051	2,183,626,827	△ 834,776
その他の支出	607,193,422	654,809,170	△ 47,615,748	644,464,721	69,182,047	575,282,674
予備費	10,000,000		10,000,000	(0)		46,000,000
資金支出調整勘定	△ 41,163,237	△ 26,875,173	△ 14,288,064	△ 70,829,482	△ 66,415,824	△ 4,413,658
翌年度繰越支払資金	903,912,871	901,509,338	2,403,533	2,112,056,649	2,174,228,809	△ 62,172,160
内部資金支出	27,663,000	27,663,000	0			
支出の部 合計	5,428,591,291	5,407,872,321	20,718,970	8,430,535,511	7,788,281,298	642,254,213

※その他の収入・その他の支出：藤女子大学は総額表示、学校法人藤学園は純額表示

# 活動区分資金収支計算書

2021年4月 1日から  
2022年3月31日まで

(単位 円)

		藤女子大学	学校法人藤学園
科 目		金額	金額
教育活動による資金収支	収入		
	学生生徒等納付金収入	1,940,804,518	2,319,197,808
	手数料収入	29,715,269	33,604,769
	特別寄付金収入	50,000	7,712,264
	一般寄付金収入	4,520,376	13,105,878
	経常費等補助金収入	282,811,453	900,323,562
	国庫補助金収入	282,659,500	290,362,701
	地方公共団体補助金収入	151,953	321,337,305
	施設型給付費収入	0	288,423,556
	学術研究振興資金収入	0	0
	その他の補助金収入	0	200,000
	付随事業収入	10,284,429	34,003,869
	雑収入	123,305,518	161,882,460
	内部資金収入	0	-
	教育活動資金収入計	2,391,491,563	3,469,830,610
	支出		
	人件費支出	1,638,277,664	2,464,874,288
教育研究経費支出	503,255,938	627,767,270	
管理経費支出	92,210,238	135,027,429	
内部資金支出	27,663,000	-	
教育活動資金支出計	2,261,406,840	3,227,668,987	
差引	130,084,723	242,161,623	
調整勘定等	△ 129,858,208	△ 137,567,585	
教育活動資金収支差額	226,515	104,594,038	
科 目		金額	金額
施設整備等活動による資金収支	収入		
	施設設備寄付金収入	0	15,722,068
	施設設備補助金収入	27,306,000	27,306,000
	国庫補助金収入(施設)	27,306,000	27,306,000
	施設設備売却収入	0	54,430
	減価償却引当特定資産取崩収入	550	124,000,550
	資産取得引当特定資産取崩収入	5,000,000	499,200,000
	施設整備等活動資金収入計	32,306,550	666,283,048
	支出		
	施設関係支出	67,673,100	78,168,100
	設備関係支出	41,673,230	59,984,852
	減価償却引当特定資産繰入支出	3,836,058	127,856,128
	資産取得引当特定資産繰入支出	5,463,681	499,679,155
施設整備等活動資金支出計	118,646,069	765,688,235	
差引	△ 86,339,519	△ 99,405,187	
調整勘定等	△ 27,306,000	△ 27,306,000	
施設整備等活動資金収支差額	△ 113,645,519	△ 126,711,187	
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	△ 113,419,004	△ 22,117,149	
科 目		金額	金額
その他の活動による資金収支	収入		
	借入金等収入	0	0
	有価証券売却収入	937,096,500	937,096,500
	退職給与引当特定資産取崩収入	477,093,000	477,093,000
	キルト奨学金引特定資産取崩収入	708,763	708,763
	学校維持費引当特定資産取崩収入	0	119,400,000
	奨学研修費引当特定資産取崩収入	0	0
	貸付金回収収入	9,154,050	9,154,050
	預り金受入収入	583,884,060	8,498,590
	立替金回収収入	0	915,181
	仮払金回収収入	6,914,894	0
	仮受金受入収入	38,178,925	0
	小計	2,053,030,192	1,552,866,084
	受取利息・配当金収入	8,211,700	10,754,676
	過年度修正収入	0	33,600
	その他の活動資金収入計	2,061,241,892	1,563,654,360
	支出		
	借入金等返済支出	60,000,000	60,000,000
	有価証券購入支出	937,093,016	937,116,204
	退職給与引当特定資産繰入支出	480,680,743	480,680,743
	キルト奨学金引当特定資産繰入支出	18,880,643	18,880,643
	学校維持費特定資産繰入支出	0	119,402,279
	奨学研修費引当資産繰入支出	11,675	11,675
	貸付金支払支出	708,000	708,000
	預り金支払支出	577,400,346	334,716
	立替金支払支出	0	68,213
	仮払金支払支出	7,099,544	209,150
仮受金支払支出	38,178,925	0	
小計	2,120,052,892	1,617,411,623	
借入金等利息支出	1,710,000	1,710,000	
過年度修正支出	0	127,500	
その他の活動資金支出計	2,121,762,892	1,619,249,123	
差引	△ 60,521,000	△ 55,594,763	
調整勘定等	△ 200,480	△ 202,322	
その他の活動資金収支差額	△ 60,721,480	△ 55,797,085	
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	△ 174,140,484	△ 77,914,234	
前年度繰越支払資金	1,075,649,822	2,252,143,043	
翌年度繰越支払資金	901,509,338	2,174,228,809	

# 貸借対照表

2022年3月31日

(単位 円)

資産の部	学校法人 藤学園		
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	15,580,682,877	15,826,195,135	△ 245,512,258
有形固定資産	10,301,828,522	10,564,798,950	△ 262,970,428
土地	1,285,998,205	1,285,998,205	0
建物	6,888,734,937	7,149,603,411	△ 260,868,474
構築物	104,535,975	101,386,612	3,149,363
教育研究用機器備品	214,444,307	242,116,818	△ 27,672,511
管理用機器備品	11,030,066	10,484,984	545,082
図書	1,787,364,015	1,760,725,849	26,638,166
車両	9,721,017	14,483,071	△ 4,762,054
建設仮勘定	0	0	0
特定資産	5,255,232,949	5,229,124,639	26,108,310
その他の固定資産	23,621,406	32,271,546	△ 8,650,140
流動資産	2,409,414,260	2,410,085,986	△ 671,726
現金預金	2,174,228,809	2,252,143,043	△ 77,914,234
その他の流動資産	235,185,451	157,942,943	77,242,508
資産の部合計	17,990,097,137	18,236,281,121	△ 246,183,984
負債の部	学校法人 藤学園		
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	1,107,590,824	1,176,366,051	△ 68,775,227
長期借入金	360,000,000	420,000,000	△ 60,000,000
長期未払金	14,697,100	20,386,300	△ 5,689,200
退職給与引当金	732,893,724	735,979,751	△ 3,086,027
長期預り金	0	0	0
流動負債	840,204,164	911,000,229	△ 70,796,065
短期借入金	60,000,000	60,000,000	0
その他の流動負債	780,204,164	851,000,229	△ 70,796,065
負債の部合計	1,947,794,988	2,087,366,280	△ 139,571,292
純資産の部	学校法人 藤学園		
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	19,635,478,618	19,507,617,626	127,860,992
第1号基本金	19,400,736,618	19,235,875,626	164,860,992
第4号基本金	234,742,000	271,742,000	△ 37,000,000
繰越収支差額	△ 3,593,176,469	△ 3,358,702,785	△ 234,473,684
翌年度繰越収支差額	△ 3,593,176,469	△ 3,358,702,785	△ 234,473,684
純資産の部合計	16,042,302,149	16,148,914,841	△ 106,612,692
負債及び純資産の部合計	17,990,097,137	18,236,281,121	△ 246,183,984

## 財 産 目 録 2021年度末

科 目	学校法人 藤学園	
一 基本財産	10,223,419,836円	
1. 土地		
校 地	185,054.25㎡	1,206,407,011円
2. 建 物		
(1) 校舎	55,892.63㎡	5,965,020,715円
(2) 講堂・体育館	6,473.61㎡	612,375,110円
(3) セミナーハウス	1,993.83㎡	99,141,986円
(4) 寄宿舍	2,943.12㎡	212,197,126円
計	67,303.19㎡	6,888,734,937円
3. 図 書	470,889冊	1,787,364,015円
4. 教具・校具・備品	6,538点	225,474,373円
5. ソフトウェア	8点	1,182,508円
6. その他		
(1) 構築物	155点	104,535,975円
(2) 車両	10点	9,721,017円
計	165点	114,256,992円
二 運用財産	7,766,677,301円	
1. 預金・現金	2,174,228,809円	
2. 特定資産	5,255,232,949円	
3. 有価証券	47,667,345円	
4. 土地	253,603.74㎡	79,591,194円
5. 未収入金	174,128,471円	
6. その他	35,828,533円	
三 負債額	1,947,794,988円	
1. 固定負債	1,107,590,824円	
(1) 日本私立学校振興・共済事業団	360,000,000円	
(2) 長期未払金	14,697,100円	
(3) 退職給与引当金	732,893,724円	
(4) 長期預り金		
2. 流動負債	840,204,164円	
(1) 短期借入金	60,000,000円	
(3) 未払金	68,784,789円	
(2) 前受金	653,541,317円	
(4) 預り金	57,878,058円	
四 資産総額(一十二)	17,990,097,137円	
五 純資産(四一三)	16,042,302,149円	
総負債(三)－前受金 総資産(四)	× 100	7.19%